

Số: 806 /QĐ-BXD

Hà Nội, ngày 29 tháng 8 năm 2013

**QUYẾT ĐỊNH**

**Phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị  
giai đoạn 2013 - 2015, có tính đến 2020**

**BỘ TRƯỞNG BỘ XÂY DỰNG**

Căn cứ Nghị định số 62/2013/NĐ-CP ngày 25/6/2013 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Xây dựng;

Căn cứ Quyết định số 929/QĐ-TTg ngày 17/7/2012 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt đề án Tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2011 - 2015;

Theo đề nghị của Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp Bộ Xây dựng, Vụ Tổ chức cán bộ, Vụ Kế hoạch Tài chính và Hội đồng thành viên Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị,

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị giai đoạn 2013 -2015, có tính đến 2020 với các nội dung sau:

**I. MỤC TIÊU:**

Phát triển Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị (HUD) trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực đầu tư và kinh doanh bất động sản; tiên phong trong việc đầu tư phát triển quỹ nhà ở xã hội, góp phần đảm bảo an sinh xã hội; có cơ cấu hợp lý, tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính; nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng lực cạnh tranh.

**II. NỘI DUNG:**

1. Ngành, nghề kinh doanh:

a) Ngành, nghề kinh doanh chính:

- Đầu tư phát triển, kinh doanh nhà ở, khu dân cư, bất động sản, hạ tầng khu đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế và văn phòng cho thuê;

- Tổng thầu xây lắp, thi công các công trình: dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, đường dây và trạm biến thế điện, kỹ thuật hạ tầng đô thị, khu công nghiệp.

- Sản xuất, kinh doanh, xuất nhập khẩu các loại vật tư, thiết bị, vật liệu xây dựng.

b) Ngành, nghề kinh doanh liên quan:

- Tư vấn, tổng thầu tư vấn thiết kế các dự án đầu tư xây dựng;

- Khai thác dịch vụ khu đô thị, khu công nghiệp, khu vui chơi giải trí, khách sạn;

- Dịch vụ bất động sản, bao gồm môi giới, định giá, tư vấn, quảng cáo, đấu giá, quản lý, sàn giao dịch bất động sản;

- Kinh doanh du lịch, khách sạn; cho thuê kho, bãi;

- Tổ chức nghiên cứu khoa học, ứng dụng và chuyển giao công nghệ; đào tạo phát triển nguồn nhân lực chuyên ngành về bất động sản và xây dựng; xuất nhập khẩu lao động.

c) Các ngành, nghề kinh doanh khác được Bộ Xây dựng chấp thuận.

2. Vốn điều lệ: 3.981.000.000.000 đồng (*Ba ngàn chín trăm tám mươi mốt tỷ đồng*).

3. Phân loại, sắp xếp các doanh nghiệp hiện có trực thuộc HUD giai đoạn 2013 - 2015:

a) Công ty mẹ: xây dựng phương án cổ phần hóa trình Thủ tướng Chính phủ theo Quyết định số 1428/QĐ-TTg ngày 02/10/2012 của Thủ tướng Chính phủ.

b) Cơ cấu tổ chức Công ty mẹ, gồm:

- Hội đồng thành viên;

- Kiểm soát viên;

- Ban Tổng giám đốc;

- Ban Kiểm soát nội bộ;

- Văn phòng và các Ban: Tổ chức Nhân sự, Tài chính Kế toán, Kế hoạch Tổng hợp, Đầu tư, Xây lắp, Kinh doanh, Thẩm định, Pháp chế - Đối ngoại;

- Các Ban quản lý dự án;

- Các sàn giao dịch bất động sản: miền Bắc, phía Nam;

- Các chi nhánh: miền Bắc, miền Nam;

c) Các doanh nghiệp HUD nắm giữ 100% vốn điều lệ (01 đơn vị):

- Công ty TNHH MTV Dịch vụ nhà ở và khu đô thị;

d) Các doanh nghiệp HUD nắm giữ trên 50% vốn điều lệ (17 đơn vị):

- Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà Kiên Giang (trên cơ sở thực hiện cổ phần hóa Công ty TNHH MTV Đầu tư phát triển nhà Kiên Giang);

- Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD1;
- Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà HUD2;
- Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3;
- Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD4;
- Công ty cổ phần Phát triển nhà và đô thị HUD6;
- Công ty cổ phần Phát triển nhà và đô thị HUD8;
- Công ty cổ phần Đầu tư phát triển nhà và đô thị số 9;
- Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD10;
- Công ty cổ phần Đầu tư và phát triển Bất động sản HUDLAND;
- Công ty cổ phần Phát triển nhà và đô thị HUD Nha Trang;
- Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư và xây dựng HUDCIC;
- Công ty cổ phần Xi măng Sông Thao;
- Công ty cổ phần Đầu tư Tam Đảo;
- Công ty cổ phần Phát triển Nhà xã hội HUD.VN;
- Công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị HUDSE;
- Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng đô thị Việt Nam.

đ) Các doanh nghiệp HUD nắm giữ dưới 36% vốn điều lệ (04 đơn vị):

- Công ty cổ phần Phát triển nhà và đô thị Phú Quốc;
- Công ty cổ phần Sài Gòn - Rạch Giá;
- Công ty liên doanh JANADECO;
- Công ty liên doanh VINAPON;

e) Đối với trường hợp tiếp nhận Công ty cổ phần Sơn HUD Việt Nam tự nguyện tham gia làm công ty liên kết, Tổng công ty lập phương án trình Bộ xem xét, chấp thuận.

4. Lộ trình thoái vốn đến 2015: Thực hiện thoái 100% vốn góp của HUD tại các doanh nghiệp sau (05 đơn vị):

- Công ty cổ phần Xi măng Đô Lương;
- Công ty cổ phần TASCO;
- Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển hạ tầng Phú Quốc;
- Quỹ đầu tư Việt Nam;
- Công ty cổ phần Khách sạn và Du lịch Bảo Việt.

5. Tái cấu trúc quản trị doanh nghiệp, tập trung vào các nội dung sau:



a) Xây dựng Điều lệ Tổ chức và hoạt động; rà soát, bổ sung và hoàn thiện hệ thống nội quy, quy chế, quy định quản lý nội bộ;

b) Hoàn thiện Chiến lược phát triển đến năm 2015, có tính đến 2020; trong đó tập trung đầu tư chiều sâu, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; sắp xếp, kiện toàn mô hình tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành theo hướng tinh gọn, chuyên môn hóa;

c) Áp dụng các nguyên tắc quản trị doanh nghiệp theo thông lệ quản trị doanh nghiệp quốc tế; tăng cường công tác kiểm soát nội bộ;

d) Đẩy mạnh nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động, giảm chi phí trong hoạt động sản xuất, kinh doanh;

đ) Tăng cường trách nhiệm, quyền hạn, kiểm tra và giám sát của HUD đối với người đại diện phần vốn của HUD tại các doanh nghiệp khác;

### **III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN:**

#### **1. Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp:**

a) Hướng dẫn, kiểm tra, đôn đốc và giám sát việc thực hiện Quyết định này; định kỳ hàng quý báo cáo Bộ trưởng và các cơ quan liên quan; chủ trì, phối hợp với các đơn vị liên quan kịp thời đề xuất xử lý những vướng mắc phát sinh.

b) Chủ trì, phối hợp với các đơn vị liên quan tổ chức thẩm định để trình Bộ phê duyệt Điều lệ Tổ chức và hoạt động của HUD;

c) Hướng dẫn HUD lập phương án, lộ trình thoái vốn đầu tư vào các đơn vị được nêu tại Khoản 4 Phần II Điều này;

#### **2. Vụ Kế hoạch Tài chính:**

a) Chủ trì, phối hợp với các đơn vị liên quan tổ chức thẩm định để trình Bộ phê duyệt Quy chế quản lý tài chính, phê duyệt điều chỉnh Chiến lược phát triển đến năm 2015, có tính đến 2020;

b) Phối hợp với Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp, Vụ Tổ chức cán bộ thực hiện Khoản 1, 3 Phần III Điều này.

#### **3. Vụ Tổ chức cán bộ:**

a) Hướng dẫn HUD xây dựng Quy chế hoạt động của Người đại diện theo ủy quyền đối với phần vốn nhà nước của HUD đầu tư vào doanh nghiệp khác;

b) Phối hợp với Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp, Vụ Kế hoạch Tài chính thực hiện Khoản 1, 2 Phần III Điều này.

#### **4. Hội đồng thành viên Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị:**

a) Xây dựng phương án cổ phần hóa trình Thủ tướng Chính phủ xem xét, quyết định;

b) Xây dựng Điều lệ Tổ chức và hoạt động, Quy chế quản lý tài chính; hoàn thiện Chiến lược phát triển đến năm 2015, có tính đến năm 2020, trình Bộ trưởng xem xét, phê duyệt;

c) Xây dựng phương án tổ chức lại sản xuất kinh doanh, phương án tái cơ cấu các doanh nghiệp thành viên phù hợp với nội dung Đề án này để thực hiện chuyên môn hóa, phân công, hợp tác, không dàn trải, phân tán nguồn lực và tránh cạnh tranh nội bộ;

d) Xây dựng Quy chế hoạt động của Người đại diện theo ủy quyền đối với phần vốn nhà nước của HUD đầu tư vào doanh nghiệp khác;

đ) Xây dựng phương án tiếp nhận doanh nghiệp tự nguyện tham gia làm công ty liên kết, phương án và lộ trình cụ thể để hết năm 2015 hoàn thành thoái vốn đã đầu tư vào các doanh nghiệp nêu ở khoản 4, Phần II Điều này, trình Bộ xem xét, phê duyệt; Chỉ đạo hoàn thành cổ phần hóa các doanh nghiệp thành viên theo đúng tiến độ được phê duyệt;

e) Tập trung thực hiện tái cơ cấu quản trị doanh nghiệp theo các nội dung nêu ở Khoản 5 Phần II Điều này.

Xây dựng, triển khai thực hiện các quy chế, quy định về giám sát, kiểm tra, thanh tra việc chấp hành pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch và nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty con theo quy định.

f) Định kỳ hàng quý báo cáo Bộ Xây dựng kết quả thực hiện đề án này; Trong quá trình tổ chức thực hiện nếu có vướng mắc, báo cáo kịp thời để được xem xét điều chỉnh, bổ sung.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

**Điều 3.** Ban Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp Bộ Xây dựng, Vụ trưởng Vụ Kế hoạch Tài chính, Vụ trưởng Vụ Tổ chức cán bộ, Hội đồng thành viên Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp;
- Các Bộ: Kế hoạch và Đầu tư, Tài chính, Nội vụ, Lao động Thương binh và Xã hội;
- Bộ trưởng Trịnh Đình Dũng (để báo cáo);
- Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị;
- Vụ KHTC, TCCB;
- Lưu VT, ĐMDN (N20). *WU*

**KT. BỘ TRƯỞNG  
THỨ TRƯỞNG**



Trần Văn Sơn